



群策群力 有志竟成

專訪力成科技

蔡篤恭 董事長

黃已珍經理 / TSIA

學歷

台北工專工業工程畢業

經歷

力成科技董事長 & 遠東金士頓董事長
金士頓集團亞太區總經理
美商弘志電腦 (AST) 台灣區總經理

力成科技目前是國內第一大記憶體封測廠，主力客戶包含力晶、茂德、金士頓、Intel、Hynix、Elpida、Toshiba、美商SST等世界知名大廠。數年努力，在台灣的測試界中掀起一陣旋風，由原本沒沒無名的二線廠，急速蛻變躍升為全台灣第一大記憶體封測廠的力成，現更將業務觸角移往手機市場，啟動多晶片封裝 (Multi-chip Package, MCP) 的記憶體封測業務。7月26日法說會，蔡董事長宣布力成決定跨足邏輯晶片封裝市場，採取穩紮穩打的策略，預計明年上旬就開始接單量產，計劃2008年底~2009年成為主要產品之一，開始營收挹注，顯見其企圖心與決心。

先見之明 讓力成大賺

蔡董事長於台北工專工業工程畢業後，就進入當時的美商台灣電子電腦任職。當時，包括力成

副執行長廖忠機，以及後來移民美國創辦金士頓的孫大衛，都是蔡董事長當年的同事。優秀的工作能力，更讓蔡董事長早在三十九歲那年，就被當時全球市佔率僅次於IBM和康柏的美商弘志電腦 (AST) 延攬擔任台灣區總經理。一九九七年，就在AST決定結束台灣業務之際，已在美國和杜紀川創辦金士頓的孫大衛正好要在台灣成立分公司，於是多年好友再度合作，蔡董事長協助金士頓在台成立遠東金士頓公司。一九九九年，金士頓投資力成，蔡董事長受邀領導力成的經營團隊，踏進了這個原本他相當陌生的晶片封裝測試行業，初期營運項目簡化專注於記憶體的封裝與測試，因對記憶體的市場動態與技術變化較有把握，所以集中研發、製造等資源並取得Toshiba的認證與支持，結果數年過去了，蔡董事長秉持著腳踏實地、按步就班、以堅定毅力突破困難的工作理念，由一個摸索者，到帶領力成目

前已是DDR II、NAND Flash等熱門產品封裝測試領域技術的領先者。蔡董事長在接受遠見雜誌採訪時曾說：「領導者雖然不是萬能，但是一家公司的成敗不在於員工，最大的問題是在領導者，與領導者的願景、眼光、要把公司帶到哪一個方向去，很有關係。」蔡董事長的遠見，造就力成在明星產品上的成績。誰也沒想到Flash會成為熱門產品，尤其蘋果推出iPod Nano大賣後，各家記憶體廠紛紛在Flash上開始鑽研，而蔡董事長的先見之明已讓力成開始大賺了。

深入基層 善待員工的企業文化

力成的基層員工，對董事長常來巡視生產線早就習以為常，雖然目前公務繁忙，但蔡董事長還是每星期至少撥出一天空檔，在生產線旁遊走，尤其他最愛看的地方就是廢料區，對於工廠管理經驗豐富的蔡董事長來說，這裡，是直接洞悉生產效率和生產成本的地方。

一九九九年剛入主力成的蔡董事長，發現很多員工心情不佳，一問之下，才發現原來很多人在力成創立時，都向銀行借貸購買公司的股票。蔡董事長二話不說，就請Kingston孫大衛用每股十八元向員工購回，紓解同仁們財務上的困境，讓同仁們能專心致力於工作。這種以員工優先、對人尊重的做法，凝聚了公司上下團隊合作的精神，齊心努力為更美好的未來打拼。

對TSIA的期望

對協會的建議，蔡董事長認同協會在提供產業資訊、技術報導與培訓人才方面不遺餘力的努力，尤其台灣很多是中小企業，若能善加利用協會所提供的資訊，助益非常大。另外，在人才培訓這個面向更是為產業界節省不少人才培育的時間與精力，

一般學校沒有提供半導體的相關課程，協會定期培訓相關人才，對產業很有幫助，力成本身就有來自於類似協會這些開辦單位所培訓的同仁，在職場上的表現相當出色，蔡董事長也給予協會鼓勵，期望將來能有更多元更豐富的基礎或進修課程提供給無論是甫剛畢業的社會新鮮人、待業中計畫轉換跑道的人或是在職進修的同仁，一個更理想的選擇。

成功續航

目前力成雖擁有令人稱羨的成績，但蔡董事長仍常以『勝不驕，敗不餒，短暫的成功只是運氣加上努力。更應在邁向成功之路上盡力保持低調並且以謙虛的胸懷，隨時挑戰目前的情況，時時刻刻更努力的改進自己，以維持在最具競爭力的狀態。』勉勵別人也以此自勉。不可諱言，因為金士頓在全球記憶體業界的強大影響力，而讓力成發展腳步加快。但機會來了，也必須要有抓得住的能力，蔡董事長，正是扮演為力成抓住機會、邁向未來的那位關鍵人物。

